LA THÉMATIQUE DE MARS 2018 – RETOUR DE LA CROISSANCE : QUELS EFFETS SUR L'EMPLOI ?

Après la machine à vapeur, les nouvelles formes d'énergies ou l'électronique et l'informatique, la quatrième révolution industrielle s'annonce avec les objets connectés, le big data et les algorithmes intelligents. De nouvelles machines redistribuent les tâches en déléguant au bénéficiaire final une partie de la réalisation du service, permettant l'économie de l'emploi et de la rémunération associée.

Si les prémices de cette nouvelle industrie sont bien présentes, par manque d'investissements en équipements et en compétences, cette nouvelle industrie cohabite avec le modèle d'avant. Aussi, la croissance de 1.9% de 2017 en France - meilleur résultat depuis 2011- devrait être l'occasion d'effectuer ces investissements en vue d'une croissance durable et de créations d'emplois.

Croissance de retour : des disparités révélées

La croissance est mondiale

L'OCDE évalue l'augmentation du produit intérieur brut mondial à +3.6% en 2017 et l'estime à 3.7% pour 2018. La carte ci-contre témoigne des bonnes performances mondiales poussées par la Chine et l'Inde.

La zone euro retrouve son niveau d'avant 2008

Néanmoins, elle pâtit[1]:

- d'une demande intérieure nettement plus faible qu'aux Etats-Unis
- d'un déficit d'investissement public depuis 2014
- de grandes disparités entre les pays

Situation de l'emploi

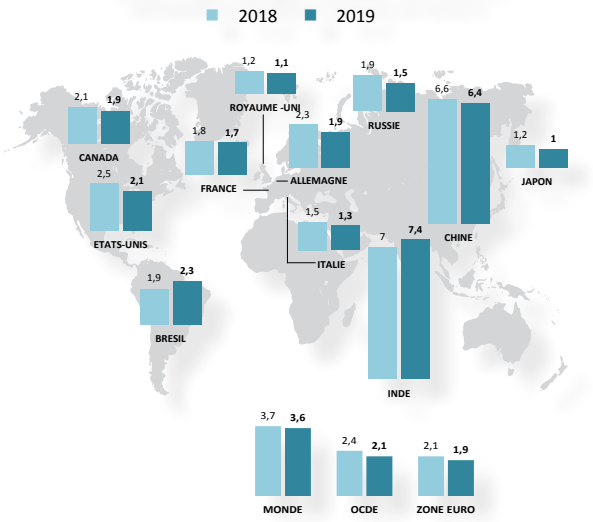
Ces disparités relèvent notamment du chômage : si le taux de chômage moyen de la zone euro s'élève à 8.7%, il oscille entre 20.7% pour la Grèce et 3.7% pour l'Allemagne. Il est à 9.2% en France.

Concernant les jeunes, si le taux moyen est de 17.2%, il est de 6.7% en Allemagne, 16.1% en France mais s'élève à 46.5% en Grèce. Avec en corollaire, des jeunes grecs mais aussi espagnols ou portugais qui émigrent depuis les années 2000 particulièrement vers l'Allemagne en vue de trouver un emploi.

La carte ci-contre témoigne de cette disparité dans le chômage des jeunes.

Une reprise générale en 2018

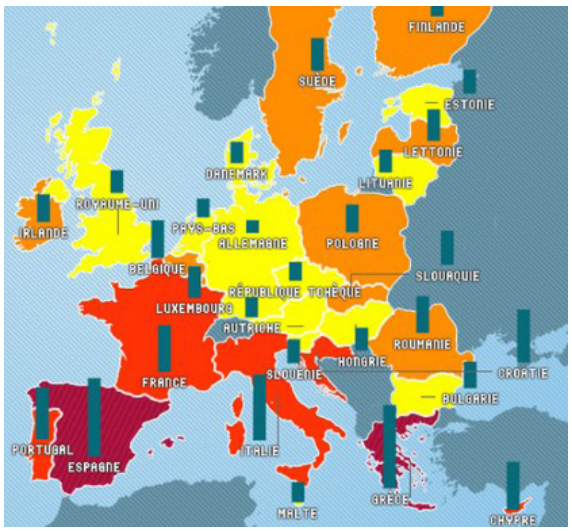
PRÉVISIONS DE CROISSANCE ANNUELLE DU PIB EN %



Source : OCDE

Taux de chômage des jeunes dans l'UE

Source Eurostat - Décembre 2016



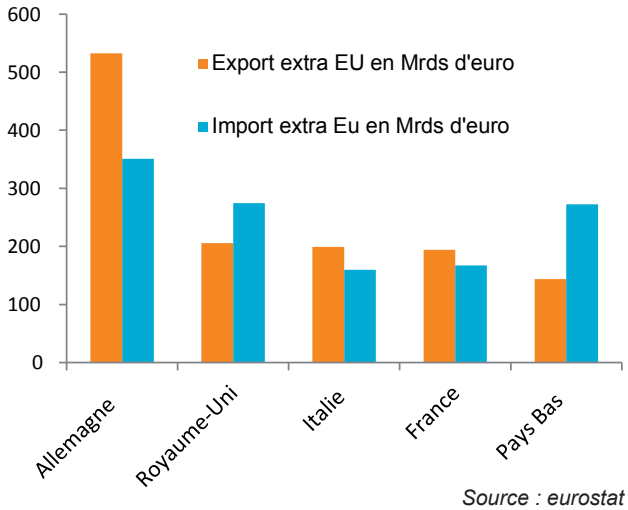
Moins de 15%
Entre 15 et 25%
Entre 25 et 40%
Plus de 40%

1 Source : Eurostat

- **Echanges commerciaux**

Les disparités relèvent également de la structuration des échanges. Les exportations de biens de la zone euro vers le reste du monde se sont élevées en 2017 à 2 192.9 milliards d'euro[2], soit une hausse de 7.1 % par rapport à 2016. **Cinq pays se répartissent 60% des exportations** sachant que l'Allemagne en réalise 28.7%

Concernant les importations du reste du monde vers la zone européenne, elles s'élèvent à 1 954.8 milliards d'euros, soit une hausse de 9.7 % par rapport à 2016. **Les mêmes cinq pays réalisent plus de 60 % des importations** avec 18% pour l'Allemagne. Les performances des Pays Bas sont à mettre en regard de ses activités portuaires.



Source : eurostat

Ainsi, le solde commercial de la zone euro vers le reste du monde atteint 238.1 milliards d'euro, soit 27.1 milliards d'euro en moins qu'en 2016. **Les plus gros excédents sont réalisés par l'Allemagne, l'Italie et l'Irlande.**

Les principaux partenaires commerciaux de la zone euro sont :

Pays	Exportations en milliards €	Importations en milliards €
Etats-Unis	375	254.2
Chine	198,3	374.3
Suisse	150,8	110.2
Russie	86,2	145
Turquie	84,8	69.7
Japon	60,4	68.6
Norvège	50,7	77.4
Corée du Nord	49,8	49.9
Inde	41,7	44
Canada	37,7	31.4

En 2017, les exportations françaises (+ 4.5% par rapport à 2016) ont augmenté vers la Chine, l'Inde et la Russie et diminué vers le Royaume Uni et l'Allemagne.

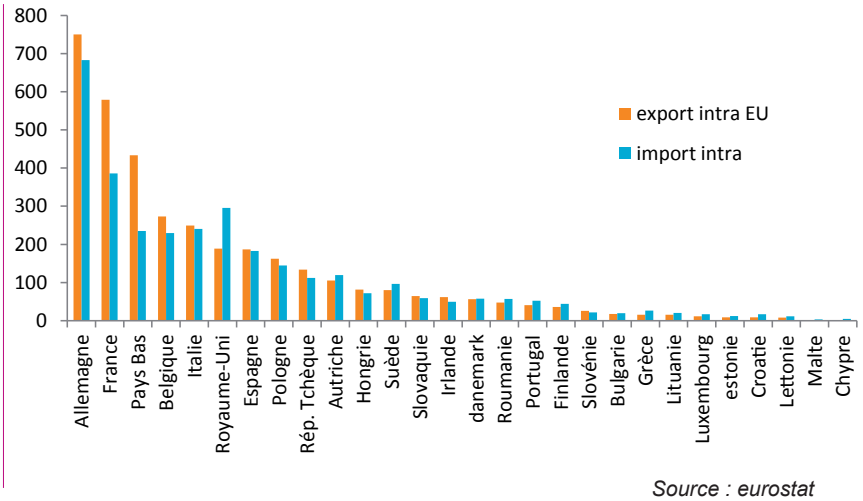
Les principaux produits échangés de la zone euro sont :

Produits	Exportations en milliards €	Importations en milliards €
Produits alimentaires	115,9	112
Produits de base	42,5	78
Energie	74,8	338.4
Produits chimiques	313,2	193.8
Machines et véhicules	745,1	590.9
Autres articles manufacturés	395,4	475.7

En 2017, les exportations françaises les plus dynamiques concernent les biens intermédiaires, les véhicules, les vins et spiritueux, les parfums et cosmétiques, les turboréacteurs, les satellites.

Concernant les échanges intracommunautaires, ils s'élèvent à 3 343.4 milliards d'euros et sont en hausse de 7.3% par rapport à 2016. **6 pays concentrent 73% des exportations,** il s'agit de l'Allemagne (21%), la France (16%), les Pays-Bas (12%), la Belgique (7%), l'Italie (7%) et le Royaume-Uni (5%).

Ces mêmes pays réalisent 69% des importations, comme en témoigne le graphique ci-contre.



Source : eurostat

2 Source : Eurostat - 15 février 2018

Des performances mitigées en France[3]

Le dynamisme des échanges français est à nuancer puisque la balance commerciale est déficitaire. Néanmoins la part de la France dans les exportations mondiales se stabilise alors qu'elle diminuait depuis 1990 jusqu'à 2011 : les mesures de réduction de charge ont permis de compenser l'appréciation de l'euro, mais toute l'économie française ne profite pas de la croissance[4].

Exportations françaises 2017

+4.5%

Importations françaises 2017

+6.8%

Source : douanes françaises février 2018

Globalisation des échanges : nécessité de monter en gamme

Le positionnement des produits français est majoritairement moyen à bas de gamme, intégrant peu d'innovation mais aux prix des produits de qualité.

Comme l'industrie française se caractérise par l'externalisation de ses activités de marketing, de recherche-développement…, elle s'est privée d'informations liées aux usages ou aux potentiels de développement. Cette tendance peut s'expliquer par la trop petite taille des entreprises pour supporter le coût de ces activités. Or, celles-ci permettent l'ajustement des produits, la définition d'offres de services complémentaires comme la maintenance, l'installation, la formation …. facilitant un positionnement moins sensible au prix.

Par ailleurs, l'âge moyen des machines-outils en France est de 17 ans alors qu'en Allemagne il est de 9 ans. **Il y a 34 500 robots industriels en France contre 62 000 en Italie et 150 000 en Allemagne[5]**. Ainsi entre 2000 et 2012, l'activité en volume de l'industrie française a baissé de 14% quand elle augmentait de 19% en Allemagne. Elle a également perdu 2 millions d'emploi.

Aussi compte tenu de la globalisation des échanges, le rapport Gallois recommande :

- d'investir dans les dernières générations de technologie pour produire du sur-mesure, et cela suppose de créer des coopérations client-producteur-fournisseur
- de saisir les opportunités dans les domaines d'avenir comme la transition énergétique, la santé, la ville et la mobilité
- d'accompagner l'adaptation des compétences
- de mobiliser les 200 premières entreprises françaises qui réalisent 62% de la recherche industrielle et 50% des exportations. Ces entreprises, comme les grands groupes, pourraient contribuer à la compétitivité de leur filière par des actions d'accompagnement en formation, à l'exportation, en conseils techniques…

Les métropoles : outils de la globalisation

La croissance ne bénéficie pas à tous les territoires. Ainsi, entre 2000 et 2010[6], la croissance enregistrée par les 14 métropoles françaises était en moyenne de 1.6 % pour 1.1 % pour l'ensemble du territoire. **Les métropoles représentent 39 % de la population française,** réalisent 51 % du PIB et 43 % des emplois.

Faciles d'accès, elles concentrent les richesses notamment les sièges sociaux, les services de hautes qualités, les activités de recherche-développement, les investisseurs… Cela en vue d'atteindre une masse critique suffisante pour influencer les décisions comme l'implantation de nouvelles entreprises.

Les **38** métropoles de l'Union Européenne

1% du territoire

27% des emplois

29% du PIB

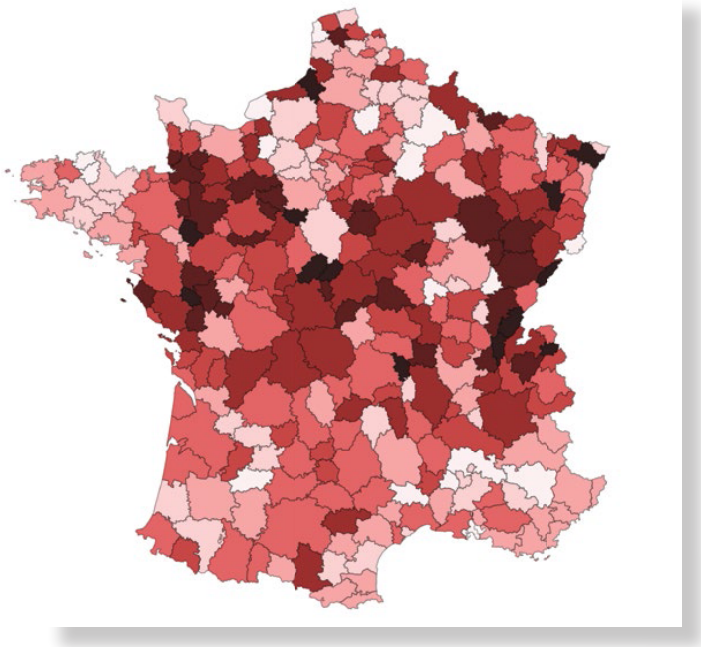
Source : rapport C. Saint-Etienne - 2010

3 Source : ministère de l'économie et des finances –février 2018
4 Louis GALLOIS, Pierre André de CHALENDAR, Elie COHEN, Pierre VELTZ – le monde – 26 janvier 2018
5 « Adieu à la croissance. Bien vivre dans un monde solidaire », Les Petits matins, 2011 www.lecese.fr/content/questions-jean-gadrey
6 Source BPI France

Aujourd'hui, selon l'Académie des technologies[7] **des territoires enregistrent des taux de croissance de l'ordre de 9% alors que d'autres sont en décroissance de 7%** :

- Les territoires centrés sur des activités mobilisant du capital et du travail intellectuel comme l'aéronautique, l'électronique ou le luxe se portent bien
- Les territoires où prédominent des industries exportatrices relevant de la chimie, de la pharmacie ou de l'automobile sont fortement contraints par la mondialisation mais présentent un risque faible de délocalisation[8]
- Les territoires sensibles aux délocalisations ont des activités à faible intensité capitalistique et technologique induisant des emplois peu qualifiés, aux tâches routinières, sans interaction au sein de l'entreprise ou avec l'extérieur.

La carte ci-contre illustre la vulnérabilité des territoires aux risques de délocalisation.



Source : Insee 2010
Une couleur plus sombre indique une vulnérabilité plus élevée

D'autant que **les activités de services sont également affectées par la concurrence internationale**. Après les centres d'appels, d'autres activités sont concernées comme en témoigne la banque en ligne HSBC qui dispose de « 15 usines à services » dont 7 en Inde. Ces usines traitent les demandes des 45 000 agences bancaires réparties dans le monde.

Du côté des franchiseurs, Guillaume THIBAULT[9] estime que 10% de la valeur des franchises est remontée dans les centres de décisions mondiaux privant la France des emplois qualifiés (stratégie, marketing…) et des impôts sur les sociétés.

En conséquence, selon l'Académie des sciences, aux côtés des métropoles, il importe d'accompagner les territoires autour de projets structurant intégrant la gamme de services recherche-développement, marketing, publicité…. Ces projets pourraient relever par exemple :

- des filières comme le tourisme, le bois, la culture, l'agriculture (circuits courts, spécialités locales…)
- des produits dérivés des technologies de l'information ou de la biotechnologie, compte tenu de la qualité de la recherche fondamentale française dans ces domaines.

Pour cela, l'Académie des technologies préconise de renforcer les accès via les transports collectifs et les systèmes d'informations aux réseaux d'innovation : pôles d'excellences, grappes d'entreprises, cluster…. et aux centres de décisions. Le défi est d'avoir en France 15 000 entreprises nouvelles de 200 à 300 salariés.

Par ailleurs, des économistes[10] conseillent, outre les investissements en formation professionnelle et en recherche et innovation, la création d'«observatoires d'anticipations de chocs territoriaux».

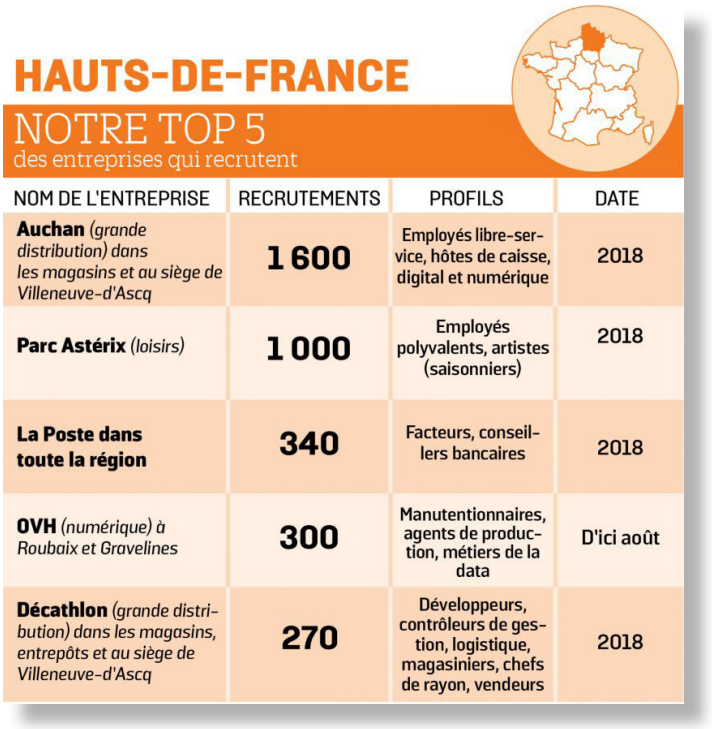
7 Etablissement public administratif national placé sous la tutelle du ministre chargé de la recherche
8 Source : Economie et statistique – Insee - février 2018
9 Consultant au cabinet de conseil Oliver Wyman
10 Hugues JENNEQUIN, Luis EGIDIO MIOTTI et El Mouhoub MOUHOUD « économie et statistique » - février 2018

Augmentation des recrutements :

Selon l'enquête Besoin en main d'œuvre de Pôle emploi, les intentions de recrutement en 2017 ont augmenté de 8.2 % au national et **9.7% en région Hauts-de-France**. La reprise régionale est portée par :

- la logistique et le transport : préparateurs de commandes, agents logistiques, chauffeurs-livreurs
- l'industrie lourde : coffreurs, ferrailleurs, soudeurs
- l'agroalimentaire : opérateurs de ligne
- les services à la personne
- le numérique : développeurs, ingénieurs conseils….

Les emplois disponibles couvrent tous les profils, du non-qualifié, comme le préparateur de commandes, au plus qualifié avec des postes d'encadrement d'équipes, de technicien supérieur et d'ingénierie. La tendance se confirme en 2018 comme en témoigne Le Parisien ci-contre.



HAUTS-DE-FRANCE

NOTRE TOP 5
des entreprises qui recrutent

NOM DE L'ENTREPRISE	RECRUTEMENTS	PROFILS	DATE
Auchan *(grande distribution) dans les magasins et au siège de Villeneuve-d'Ascq*	**1 600**	Employés libre-service, hôtes de caisse, digital et numérique	2018
Parc Astérix *(loisirs)*	**1 000**	Employés polyvalents, artistes (saisonniers)	2018
La Poste dans toute la région	**340**	Facteurs, conseillers bancaires	2018
OVH *(numérique) à Roubaix et Gravelines*	**300**	Manutentionnaires, agents de production, métiers de la data	D'ici août
Décathlon *(grande distribution) dans les magasins, entrepôts et au siège de Villeneuve-d'Ascq*	**270**	Développeurs, contrôleurs de gestion, logistique, magasiniers, chefs de rayon, vendeurs	2018

Source : Le Parisien - janvier 2018

Le retour des problématiques de recrutement

L'embellie sur l'emploi trouve son origine dans le retour de la croissance, des effets du CICE[11] (320 000 emplois créés jusqu'en juin 2017) et des mesures d'allégement des cotisations sociales qui devraient générées 100 000 emplois selon la Banque de France.

Les incidences se mesurent sur les pratiques de recrutement. Ces dernières années, compte tenu de la disponibilité de la main d'œuvre et d'une conjoncture peu prévisible, choisir l'expérience d'un candidat sur le poste à pourvoir était une garantie d'efficacité quasi immédiate. L'investissement dans l'intégration, notamment d'un jeune ou d'une personne en reconversion, ne se justifiait pas. Cette pratique a contribué à appauvrir le vivier des formés, le manque d'insertion pénalisant l'attractivité des formations[12]. Aujourd'hui, avec la reprise, moins de candidats expérimentés sont disponibles et les entreprises doivent préciser davantage leurs besoins en compétences, un exercice difficile. Ainsi, Pôle emploi expérimente dans 14 agences un service d'aide aux entreprises pour formuler et anticiper leurs besoins en privilégiant une approche par les compétences et non par l'intitulé de poste.

64%
des français pensent que IA- est une menace pour l'emploi

48%
des français pensent que leur travail pourra être effectué par une machine

Source : sondage CSA – janvier 2018

11 Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi
12 Defi-métiers Recrutement dans les PME des industries métallurgiques franciliennes – avril 2017

■ Industrie 4.0 : nouveaux métiers, nouvelles compétences

83% des entreprises ayant intégré l'Intelligence Artificielle – IA- dans leur organisation ont également créés des emplois

63% d'entre elles n'ont pas supprimé d'emploi du fait de l'IA[13]

Alors qu'en Inde 58% des entreprises s'appuient sur l'IA, en Europe l'intégration est moindre avec :

- 31% pour l'Espagne,
- 24% pour les Pays Bas
- 21% pour la France

75%

des entreprises ayant investi dans l'IA ont augmenté leurs ventes de 10%.

Source : rapport Gallois 2012

Les usages de l'IA en France visent particulièrement à améliorer l'offre et fidéliser le client. Les secteurs concernés sont les télécoms, la grande distribution, les banques et dans une moindre mesure l'automobile et l'industrie manufacturière.

• L'industrie 4.0 : l'usine du futur

L'usine du futur dispose d'un volume de données et d'une puissance de calcul jamais égalés. Elle est ultra connectée, les objets, les machines sont munis de capteurs qui interagissent entre eux mais également avec le client, le fournisseur ou/et les employés, cela sans contrainte géographique grâce à des outils de plus en plus conviviaux.

La production s'organise en flux tendus puisque le traitement des données est quasi-immédiat. Les pertes de tout ordre sont donc minimisées et les marges maximisées. La transmission électronique des fichiers réduit le transport et les délais, la fabrication de produits personnalisés réorganise la ligne de production, les objets connectés enrichissent l'offre de services… Par exemple, en vue d'une offre enrichie et personnalisée, le client peut être informé – grâce à l'analyse prédictive qui permet d'identifier les dysfonctionnements - que son produit doit subir une maintenance ou qu'il arrive en fin de vie et devrait être changé par un modèle en phase avec ces usages.

• Nouvelles organisations - nouvelles compétences

Les compétences attendues restent inchangées concernant le socle technique des métiers, mais :

- des compétences technologiques viennent s'ajouter à ce socle de base. Elles sont liées à la connectivité, l'internet des objets, la mise en réseau, la sécurisation des données, la robotique collaborative, la réalité augmentée
- des compétences non technologiques sont également attendues comme la responsabilisation, l'autonomie, la polyvalence, le fonctionnement en mode projet

En effet :

- Les opérateurs plus autonomes pilotent des machines intelligentes émettant des signaux valant consignes.
- Les techniciens évoluent dans un environnement pluridisciplinaire impliquant la maintenance, le big data, la logistique, la robotique en vue d'une fabrication personnalisée dans une démarche d'amélioration continue.
- Le manager assure la rentabilité de l'activité dont il a la charge et accompagne le changement dans une culture de la mesure et de l'omniprésence du digital.
- Le responsable sécurité intègre la cyber sécurité.

En Hauts-de-France

24 000

emplois en **2020** dans le numérique

Source : Syntec Numérique,

13 Sondage : Les Français et l'Intelligence Artificielle CSA / FRANCE INTER / LIBERATION - 25/01/2018

Un bouleversement pris en compte par l'Etat. Ainsi dans le **Grand Plan d'Investissement 2018-2022 est prévu 13 milliards d'euros à destination de la compétitivité et de l'innovation**.

En Hauts-de-France, le Conseil régional accompagne également ces innovations avec par exemple le **Plan Booster** ou **le plan territoires**.

Les **Partenaires sociaux sont pour leurs parts soucieux de mieux connaitre les évolutions des emplois et des compétences** au niveau national et local. Ils invitent les branches à conduire les analyses prospectives sur les métiers et à largement partager ces informations notamment pour faire évoluer l'offre de formation.

■ Développement durable : nouveaux métiers, nouvelles compétences

• Les impacts de la croissance sur l'environnement

La prise en compte de l'impact écologique dans nos pratiques devient une nécessité pour préserver les ressources de la planète. Or, le développement du numérique, la production de voitures électriques, les objets connectés…induisent l'exploitation toujours plus intensive des ressources et notamment des métaux rares[14]. Par exemple, le lutécium est utilisé pour irradier de manière sélective les tumeurs cancéreuses mais pour obtenir 1 kilo de lutécium, il faut purifier 1 200 tonnes de roche[15]. Les roches exploitées pour les terres rares sont situées à 95% en Chine qui en consomme 60%. Ce qui fait de la Chine un acteur stratégique.

Consommation des terres rares :

60% Chine
22% Japon
9% Etats-Unis
9% reste du monde

Source : ministère énergie et ressources naturelles – Québec

D'autre-part, les bénéfices écologiques ne sont pas davantage au rendez-vous avec les produits innovants puisque les gains en termes d'efficacité ou de productivité sont réalloués vers de nouveaux produits. Si un ordinateur consomme moins d'énergie qu'il y a 15 ans, le système d'exploitation, les nouveaux logiciels et l'augmentation des usages génèrent une consommation supérieure d'énergie.

L'urgence écologique incite les Etats à agir :

Au Sommet des Nations Unies en 2015, un cadre stratégique de développement durable a été adopté ; charge à chaque Etat de le décliner selon trois axes :

- la croissance économique
- l'inclusion sociale
- la protection de l'environnement

Suite à la COP21, la France s'est engagé à diminuer les gaz à effet de serre de 20 % par rapport à ses émissions de 1990. Cela se traduit par :

- La loi de transition énergétique du 17 août 2015[16] qui instaure des mesures pour faire des économies énergétiques, développer des transports propres et des énergies renouvelables, lutter contre le gaspillage et promouvoir l'économie circulaire,...
- Le Grand Plan d'investissement (GPI) qui se décline en quatre priorités dont l'une vise l'accélération de la transition écologique avec une enveloppe 20 milliards d'euros.

La feuille de route de l'économie circulaire est attendue, elle devrait proposer une stratégie et des outils en faveur de l'économie et de l'adaptation des formations.

14 Les métaux rares désignent 17 métaux : le scandium, l'yttrium, le lutécium…. Ces matières minérales sont utilisées dans la fabrication de produits de haute technologie.
15 Source : Ministère de l'Energie et des ressources naturelles – Québec.
16 Source : gouvernement « La transition énergétique pour la croissance verte »

- **Contraintes ou opportunités pour les entreprises**

L'accès aux ressources ou les nouvelles réglementations impactent directement les entreprises. Elles doivent à minima respecter la réglementation relevant de la traçabilité, de la sécurité, de la protection des données, des démarches qualité …

Elles peuvent également s'inscrire dans les démarches écoresponsables visant par exemple la gestion des déchets, l'allongement de la durée de vie des produits, la réduction des déplacements compte tenu des solutions numériques…

Elles pourraient aussi comme le propose l'économiste Jean Gadrey[17] remplacer le modèle du « produire toujours plus avec toujours moins de travail » par celui du produire mieux des produits et des services de grande qualité sociale et environnementale. Comme l'attestent les études, cette production « plus propre et plus verte » serait une piste sérieuse de créations d'emplois, des emplois de qualité (30% d'emplois en plus sans croissance de quantité).

En Hauts-de-France

13 500

emplois verts

L'emploi vert mesure, prévient, corrige les dommages sur l'environnement

350 000

emplois verdissants

L'emploi est verdissant parce qu'il évolue pour intégrer la dimension environnementale.

Source : Insee Hauts-de-France

Données 2015

- **Effets compétences**

Ces évolutions font appel à de nouvelles compétences ou habilitations. **Certaines compétences sont communes** dans pratiquement tous les secteurs :

- Connaissance du cadre réglementaire et des normes environnementales
- Logique d'écoconception, de recyclage et de l'analyse du cycle de vie du produit

D'autres sont **spécifiques à la filière** :

- Connaissance fine de disciplines liées à l'énergie : électronique de puissance, transport et stockage de l'énergie
- Recyclage et valorisation des matériaux
- Innovation sur la motorisation légère, baisse des impacts des consommations

Des **compétences transverses** deviennent indispensables :

- Nécessité de travailler en équipe et avec d'autres corps de métiers
- Capacité de médiation et d'accompagnement

Des évolutions contribuant à une élévation générale du niveau des formations et des postes occupés.

17 « Adieu à la croissance. Bien vivre dans un monde solidaire », Les Petits matins, 2011 www.lecese.fr/content/questions-jean-gadrey

Sources du document :

- Le taux de chômage en Europe – Toute l'Europe – 08/03/2018
- Oui, l'intelligence artificielle appauvrit le réel... mais tout n'est pas perdu – L'Usine Digitale – 22/02/2018
- L'Insee dresse la carte des territoires vulnérables aux délocalisations – Les Echos – 21/02/2018
- Pourquoi la zone euro n'est pas sortie d'affaire – Alternatives économiques - 13/02/2018
- Commerce extérieur de la France - Résultats 2017 – Trésor direction générale – 8/02/2018
- PIC : l'État versera 76 M€ à la région Hauts-de-France pour financer 17 000 formations supplémentaires en 2018 – AEF - 02/02/2018
- Evolution des métiers et des compétences cadres : quels enjeux ? Apec – 02/2018
- A la rencontre des entrepreneurs – CCI Normandimadil – janvier-février 2018
- Le taux de chômage à 8,7 % dans la zone euro – Eurostat – 31/01/2018
- Les Français et l'Intelligence Artificielle – CSA - 25/01/2018
- Nicolas Hulot présente sa feuille de route pour 2018 – environnement-magazine.fr – 23/01/2018
- Qui recrute en 2018 ? Notre tour de France des régions – Le Parisien – 22/01/2018
- Les secteurs qui recrutent dans les Hauts-de-France en 2018 – Le Parisien – 18/01/2018
- Estelle Sauvat dévoile à l'AEF les objectifs et les modalités de mise en œuvre du PIC - AEF -17/01/2018
- Pourquoi la croissance de la France n›ira pas au-delà de 2% en 2018 – Challenges.fr – 12/01/2018
- Les industriels signalent une activité très dynamique à la fin 2017 – Trésor économie générale – 12/01/2018
- Le dynamisme de l'emploi se confirme – Insee Hauts-de-France – 12/01/2018
- Très chère mobilité – Les Echos – 11 janvier 2018
- Y aura-t-il encore des emplois juridiques dans dix ans ? – Les Echos – 11 janvier 2018
- L'industrie française redresse la tête – Les Echos – 11 janvier 2018
- L'économie mondiale progressera de 3,1 % en 2018 mais le potentiel de croissance future est une source de préoccupation – La banque mondiale- 9/01/2018
- Former pour répondre aux besoins des industries navales – ARFTLV - 09/01/2018
- Certification, expression des besoins, action de formation : le détail du projet d'ANI patronal sur la formation – AEF - 09/01/2018
- Comment Pôle emploi aide les TPE à recruter – Les Echos – 8/01/2018
- Le Grand Plan d'investissement en ordre de marche – Localtis - Michel Tendil – 8/01/2018
- La France et la reprise économique – Les Echos – 4/01/2018
- La création d'emploi dans les Hauts-de-France s'accélère en 2016 – Direccte Hauts-de-France – 4/01/2018
- La France a mieux résisté à la crise des économies émergentes que ses concurrents européens – lekiosque.finances.gouv – 01/2018
- Métaux rares ou de haute technologie – mern.gouv.qc.ca - site consulté le 01/2018
- L'empire des métaux rares – legrandcontinent .eu – 01/2018
- Le programme de développement durable – un.org – vu sur le site 01/2018
- Emploi et questions sociales dans le monde – OIT – Tendances 2018
- Convention du 29 décembre 2017 entre l'Etat et la Caisse des dépôts et consignations relative au programme d'investissements d'avenir – Légifrance – 29/12/2017
- Croissance, investissement, emploi : la France aborde 2018 avec dynamisme – Le Figaro - 20/12/2017
- La croissance française se maintiendra début 2018 – Le Monde – 19/12/2017
- Les métiers de l'environnement continuent de progresser en France – emploi-environnement.com -13/12/2017
- Industrie du futur : du système technique 4.0 au système social – Académie des technologies – Alain Cadiz – 12/2017
- Projection macroéconomique France – Banque de France – 12/2017
- Rapport 2017 de l'Observatoire Prospectif des métiers et des qualifications dans les Transports et la Logistique – 12/2017
- Baromètre ManpowerGroup des perspectives d'emploi France – ManpowerGroup – 12/2017
- Transition énergétique : impact sur les métiers cadres – Apec -12/2017
- Dynamique de l'emploi dans les métropoles et les territoires avoisinants – France Stratégie – 30/11/2017
- Des cols bleus aux cols blancs : trente ans de mutations de l'emploi – Insee Hauts-de-France – 16/11/2017
- La feuille de route de l'économie circulaire, c'est pour mars 2018 – écologique-solidaire-com – 24/10/2017
- Benchmark européen des mesures d'attractivités de R& D et de production de médicament à usage humain – Leem.org – 20/09/2017
- L'intelligence artificielle crée des emplois pour les organisations qui l'ont déployée et stimule les ventes – Capgemini.com – 7/09/2017
- Information sensible relative aux marchés - PMI- markiteconomics.com – 5/09/2017

- Reprise économique : une France coupée en deux – RTL - 28/08/2017
- L'IA au firmament des tendances technologiques selon Gartner – Silicon.fr – 21/08/2017
- Un email, une recherche internet, c'est combien de CO2 ? – consoglobe.com – 2/08/2017
- L'Intelligence Artificielle pourrait accroître de près de 38% la rentabilité des entreprises d'ici 2035 – Accenture – 19/07/2017
- Croissance : dans cinq ans, où en sera la France ? – La Tribune - 12/07/2017
- Indice mondial de l'innovation 2017 – OMPI – 15/06/2017
- Des effectifs salariés en légère hausse dans les activités vertes - Insee Analyses Hauts-de-France – 06/2017
- Quels métiers et quelles compétences pour une filière énergie plus agile ? – économie-solidaire.gouv – 25/04/2017
- L'économie circulaire, combien d'emplois ? France stratégie – 04/2016
- Situation économique des entreprises du Nord-Pas-de-Calais au 1er trimestre 2017 – CCI Hauts-de-France – 4/2017
- Recrutement dans les PME des industries métallurgiques franciliennes – Défi métiers – 4/2017
- Livre blanc – industrie 4.0 – Usitab.com – 03/2017
- Etude prospective : compétitivité et emploi de la filière française d'ici 2023 – Enerplan – 27/02/2017
- Mesurer et anticiper la vulnérabilité des territoires face aux risques de délocalisation – Insee – 7/02/2017
- Professions de l'économie verte : quelle dynamique d'emploi ? – Dares Analyse – 31/01/2017
- La stratégie régionale pour l'emploi (SRE) 2016-2018 des Hauts-de-France – Direccte Hauts-de-France – 19/01/2017
- La France, troisième pays mondial de l'innovation, devance l'Allemagne – Challenge.fr – 12/01/2017
- Économie verte : emplois et métiers – Formations environnementales - Insee Références – 2017
- Besoins en Main-d'Œuvre – Hauts-de-France – Pôle emploi – 2017
- L'accompagnement des transitions professionnelles -Min. de la transition écologique et solidaire 1/12/2016
- Cadres et entreprises : regards croisés sur la transformation du rôle des cadres – Apec – 12/2016
- Etat des lieux et analyse prospective emploi-formation région Hauts-de-France – Observatoire de la Métallurgie – 11/2016
- Classement mondial de la compétitivité : la France s'améliore selon le Forum économique – La Tribune - 28/09/2016
- Pourquoi les recruteurs sont-ils dans l'embarras ? - Emmanuelle Marchal, Jean-Louis Dayan – 14/05/2016
- Transformer l'industrie par le numérique – Livre Blanc – Syntec Numérique – 04/2016
- Le commerce extérieur agricole et agroalimentaire français – Commerce extérieur – 03/2016
- LOI n° 2015-992 du 17 août 2015 relative à la transition énergétique pour la croissance verte – Légifrance - 2015
- Les délocalisations n'épargnent pas les services, mais ils peuvent tirer leur épingle du jeu – Paris innovation Review – 30/10/2014
- Les métropoles régionales, terrain fertile de la croissance française – BPI France – 30/07/2014
- Pacte pour la compétitivité de l'industrie française – rapport GALLOIS Louis – 5/11/2012
- Quelle stratégie dynamique d'aménagement du territoire pour construire une France forte et harmonieuse ? Rapport SAINT-ETIENNE – 1/2009

RETROUVEZ NOS PRÉCÉDENTES PUBLICATIONS

- Les mobilités professionnelles – janvier 2018
- L'innovation pédagogique, septembre 2017
- L'intelligence artificielle, mai 2017
- Les jeunes, mars 2017
- Formation, orientation et loi travail, novembre 2016
- Les services à la personne, juin 2016
- Le plan 500 000 formations, mai 2016
- La transformation numérique, avril 2016

Le C2veille propose un regard prospectif sur un sujet d'importance présent ou émergeant. Son objectif est d'éclairer sur les tendances et évolutions de l'orientation, de la formation et de l'emploi, d'en cerner les enjeux et impacts, de les partager et de diffuser ces analyses auprès de l'Etat, de la Région, des Partenaires Sociaux, avant de les diffuser plus largement auprès des professionnels de l'orientation, de la formation et de l'emploi.

N'hésitez pas à nous faire part de vos remarques et suggestions de façon à ce que ce document puisse répondre le plus possible à vos besoins et attentes : **Contacts**

Notre revue de presse hebdomadaire vous intéresse? Vous pouvez la recevoir gratuitement par e-mail en nous indiquant votre adresse e-mail : **S'inscrire**

Retrouvez également toute l'actualité et les événements de l'emploi, la formation et l'orientation sur le site du C2RP : **www.c2rp.fr**

C2RP
ORIENTATION FORMATION EMPLOI
Carif-Oref Hauts-de-France

Le C2RP, Carif-Oref, Centre d'Animation, de Ressources et d'Information sur la Formation (Carif) et Observatoire Régional Emploi Formation (Oref) remplit une mission d'intérêt public en faveur du déploiement des politiques publiques d'orientation, de formation et d'emploi. Structuré en groupement d'intérêt public (GIP), il est financé par l'État et la Région.

Membre du réseau des Carif-Oref, le C2RP participe aux réflexions menées à l'échelon national dans les domaines de l'orientation, de la formation et de l'emploi.

C2RP
3 boulevard de Belfort
59000 Lille
Tél. : 03 20 90 73 00

Membre du réseau des Carif Oref
Réseau des CARIF OREF

Mise en page : C2RP - Mars 2018 - Crédit photos : Fotolia